

“Estamos ante una ocasión histórica para transformar el sector naval”

ENTREVISTA ALMUDENA LÓPEZ DEL POZO Consejera delegada de Pymar/ La construcción naval confía en los fondos europeos para que el sector pueda afrontar con garantías un futuro más competitivo.

I. Garay / P. Cereza. Madrid

Almudena López del Pozo, consejera delegada de Pymar (la sociedad que agrupa a los principales astilleros privados españoles), está convencida de que los fondos europeos nos sitúan ante una ocasión histórica para transformar el sector naval en España. Un sector que da trabajo, entre empleos directos, indirectos e inducidos, a 75.000 personas en todo el país y que exporta más del 90% de lo que produce. Pymar agrupa a los 19 astilleros privados que aún existen en España. Centros de producción puramente industrial que llevan décadas luchando a brazo partido para sobrevivir en una importante actividad sujeta a una competencia feroz.

– **¿Cómo le ha afectado al sector naval la crisis económica derivada del Covid-19?**

La cartera de pedidos en España se ha reducido solo un 2% respecto al nivel de 2019, mientras que en la Unión Europea ha caído un 12% y a nivel mundial, un 24%. Los astilleros al principio de la pandemia tuvieron que enfrentarse a una situación inédita, pero en términos generales lo hemos llevado bien. Ahora tenemos en cartera 44 barcos por valor de 2.000 millones.

– **¿Cómo ha evolucionado la demanda a nivel mundial?**

La contratación se ha reducido un 50% este año. Lógicamente, el segmento que más ha sufrido ha sido el de cruceros, pero hay unos nichos que están mejorando su posicionamiento. En el mercado de la eólica marina y de los barcos que prestan servicios a campos eólicos la contratación se ha incrementado un 30%. En algunos sectores de nicho, en los que estamos, se ha mantenido el nivel.

– **¿Qué barcos se fabrican en España?**

Hacemos buques tecnológicamente complejos, con alto componente innovador y sistemas que mejoran la explotación desde el punto de vista medioambiental. Nuestros demandantes son armadores muy exigentes cuyos barcos tienen que operar en entornos de alto valor ecológico. Estamos haciendo buques eólicos, de transporte de pescado vivo, oceanográficos... Nuestros



Almudena López del Pozo, consejera delegada de Pymar.

– **Aspiramos a un programa de 580 millones apoyado por los fondos de recuperación para transformar el naval”**

– **Creo que contamos con la complicidad del Ministerio de Industria y estoy segura de que está valorando este Perte”**

principales competidores son Holanda y Turquía.

– **¿Va a haber fondos de recuperación para el sector naval? ¿Hay alguna propuesta?**

La propuesta es un programa de transformación del sector naval liderado por Navantia, Siemens y Pymar, incorporando a 65 empresas, porque el objetivo es digitalizar y automatizar toda la cadena de valor. Es un proyecto en el que participan 15 astilleros públicos y privados, afecta a 17 provincias, hay 20 centros tecnológicos y universidades, siete socios tecnológicos... Es el plan transformador más importante al que se ha enfrentado el sector naval en toda su historia. Más que recuperación, hablaría de transformación.

– **¿Sobre qué tecnologías girará la transformación? ¿De qué cifra estamos hablando?**

Estamos hablando de plataformas de IoT, realidad virtual, realidad aumentada, realidad mixta, inteligencia artificial, *analitics*... es incorporar toda la tecnología en los próximos años al sector naval, pero no solo a los astilleros sino a toda la cadena de valor. El programa que hemos presentado es de 580 millones de euros, contamos con la complicidad del Ministerio de Industria y estoy segura de que contaremos también con el respaldo de las comunidades autónomas representadas en Pymar: Galicia, Asturias y País Vasco.

– **¿Son suficientes esos 580 millones?**

No quiero entrar en la cifra. Lo importante es que el Ministerio demuestre que apoya al sector y que avancemos. Creo que puede ser importante no solo desde el punto de vista cuantitativo, sino también desde el propósito y de la determinación de aprovechar el momento para transformar el sector. Solo falta un empujón.

– **¿Y qué están haciendo los competidores?**

Holanda siempre ha sido un país puntero desde el pun-

– **Los holandeses se han especializado en lanzar a la Comisión de la Competencia contra nosotros”**

– **Somos un claro ejemplo de colaboración público-privada. Siempre que hemos tenido éxito es porque íbamos unidos”**

to de vista de la I+D. Estoy segura de que está pensando en recurrir a los fondos europeos para mejorar su competitividad y eso es un motivo más para que el sector naval pueda contar con un Perte (Proyectos estratégicos para la recuperación y transformación económica). Los holandeses son especialistas en lanzar a la Comisión de Competencia contra nosotros. Turquía está siendo muy agresiva en sus ofertas. Eso nos lleva pasando muchos años porque el naval es un ejemplo de resiliencia de libro.

– **¿Hay riesgo de que los asiáticos irrumpen también en estos nichos?**

Por supuesto que lo hay. Por ahora no están, pero pueden aprender en algún momento.

– **La ministra de Industria habló de la creación de un foro para canalizar las ayudas. ¿Está operativo?**

Hay un foro de alto nivel para la industria y Pymar está invitada en ese foro. Somos un ejemplo de colaboración público-privada. Siempre que hemos tenido éxito es porque hemos tenido a todos los astilleros unidos y a las comunidades autónomas y al Gobierno central alineados, apoyando los intereses del sector.

– **¿Con qué otros instrumentos cuenta el sector para afrontar el futuro?**

Tenemos esquemas de financiación que funcionan perfectamente y tenemos esquemas de garantías. Pymar emite garantías junto con la banca, cosa que facilita mucho la consecución de los proyectos. Y tenemos un sistema de financiación de activos específico, el *tax lease*, que está funcionando y que es algo que necesitamos porque lo tienen también el resto de países con los que competimos. Hay más de 70 operaciones hechas.

– **¿De qué manera el sector está afrontando el reto de la innovación para transformarse?**

La innovación en los buques está centrada en varios ejes. Por una parte está la re-

– **El actual sistema de financiación ‘tax lease’ está funcionando y ya tenemos más de setenta operaciones”**

– **Se trabaja en mejorar la hidrodinámica de los buques para que consuman menos y en nuevas propulsiones”**

ducción y eliminación de los gases de efecto invernadero, la descarbonización. La Organización Marítima Internacional ha fijado como objetivo que en 2050 el nivel de emisiones de gases de efecto invernadero se reduzca al menos a la mitad del nivel en 2008 y nuestros clientes están alineados con este objetivo. Por ello, se trabaja en la mejora de la hidrodinámica del buque para que consuma menos, en nuevos sistemas de propulsión y nuevos combustibles. Desde el punto de vista de los nuevos sistemas de propulsión, se trabaja en barcos propulsados por gas natural licuado, que reducen la emisión de gases de efecto invernadero y las partículas en suspensión, pero también en barcos a propulsión eléctrica, con baterías de litio. Se necesita en los puertos una red para instalar la capacidad de carga suficiente como para que esto funcione. Hay otra línea híbrida con propulsión eléctrica y diésel, y nuevos combustibles como el hidrógeno y los biocombustibles. Lo fundamental es trabajar en la mejora de la hidrodinámica del buque y en nuevos sistemas de propulsión y combustibles alternativos. Por otro lado está la eficiencia energética, con la instalación de sistemas de recuperación y almacenamiento de energía dentro del buque que sirvan para soluciones de propulsión híbrida. También estamos en el empleo de nuevas tecnologías en el ámbito de la explotación naval; desde el *smart ship* o el *wireless ship*, el *autonomous ship* o nuevos materiales que mejoran la resistencia.

– **¿Fue imposible salvar la Naval de Sestao?**

Según la decisión del administrador concursal, la oferta que se ha quedado con la naval ha sido la de una empresa belga, VGP, que en principio va a hacer un parque logístico. Es una decisión que respetamos, pero es importante que se siga manteniendo la actividad industrial en parte de esas instalaciones. Una cosa que me gustaría destacar es el impulso y el trabajo de las instituciones vascas durante todo este tiempo para que pudiera haber un proyecto naval en ese espacio.